

# [ 工程项目管理 ]

深圳奥哲网络科技有限公司

# 工程项目管理

0  
1

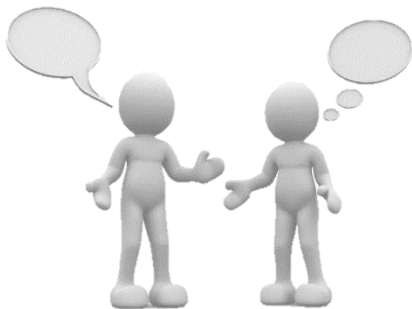
## 项目管理痛点



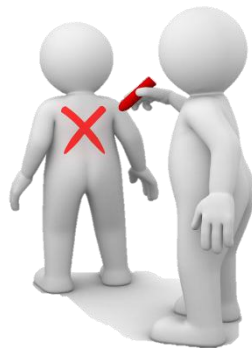
- ◆ 如何实现项目组成员间有效的沟通和协同？
- ◆ 如何做好跨公司的沟通，跨部门协同，包括流程的协同和服务的协同？
- ◆ 如何实现公司的人员、材料、设备、资金的调配，保证每个项目责任目标的实现？
- ◆ 如何做到质量监控，提前预警？改变以往亡羊补牢甚至亡羊不补牢的管理方式？
- ◆ 如何利用有效工具提高企业整体管理水平？提高企业的市场竞争力？
- ◆ 如何做到公司的资源、技术最大限度地共享，更有效地控制成本，增加收入？
- ◆ .....

# 项目管理难点

人员协同难



项目过程控制难



纸质文件查阅难



报表统计繁琐



# 项目管理实现目标

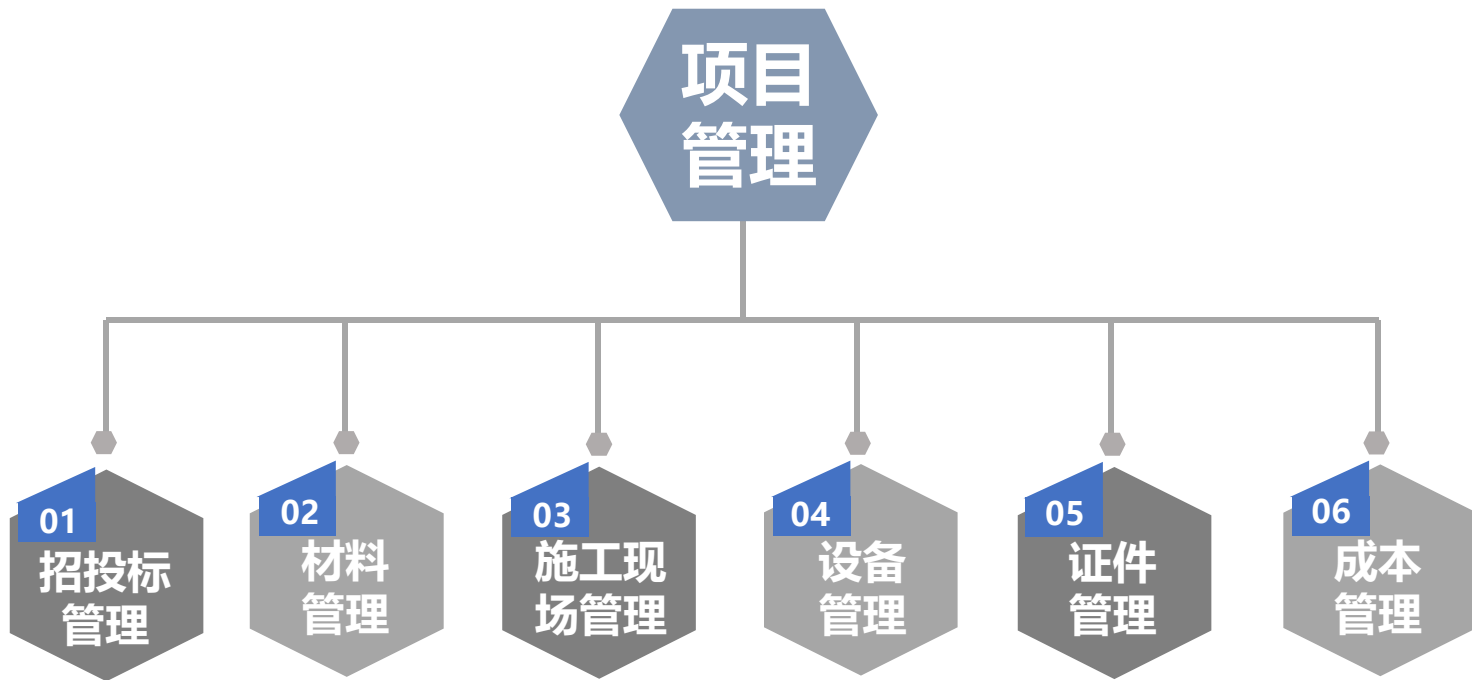
工程项目的全过程管理：**经营目标为导向、项目管理为核心、成本控制为重点、进度管理为主线。**



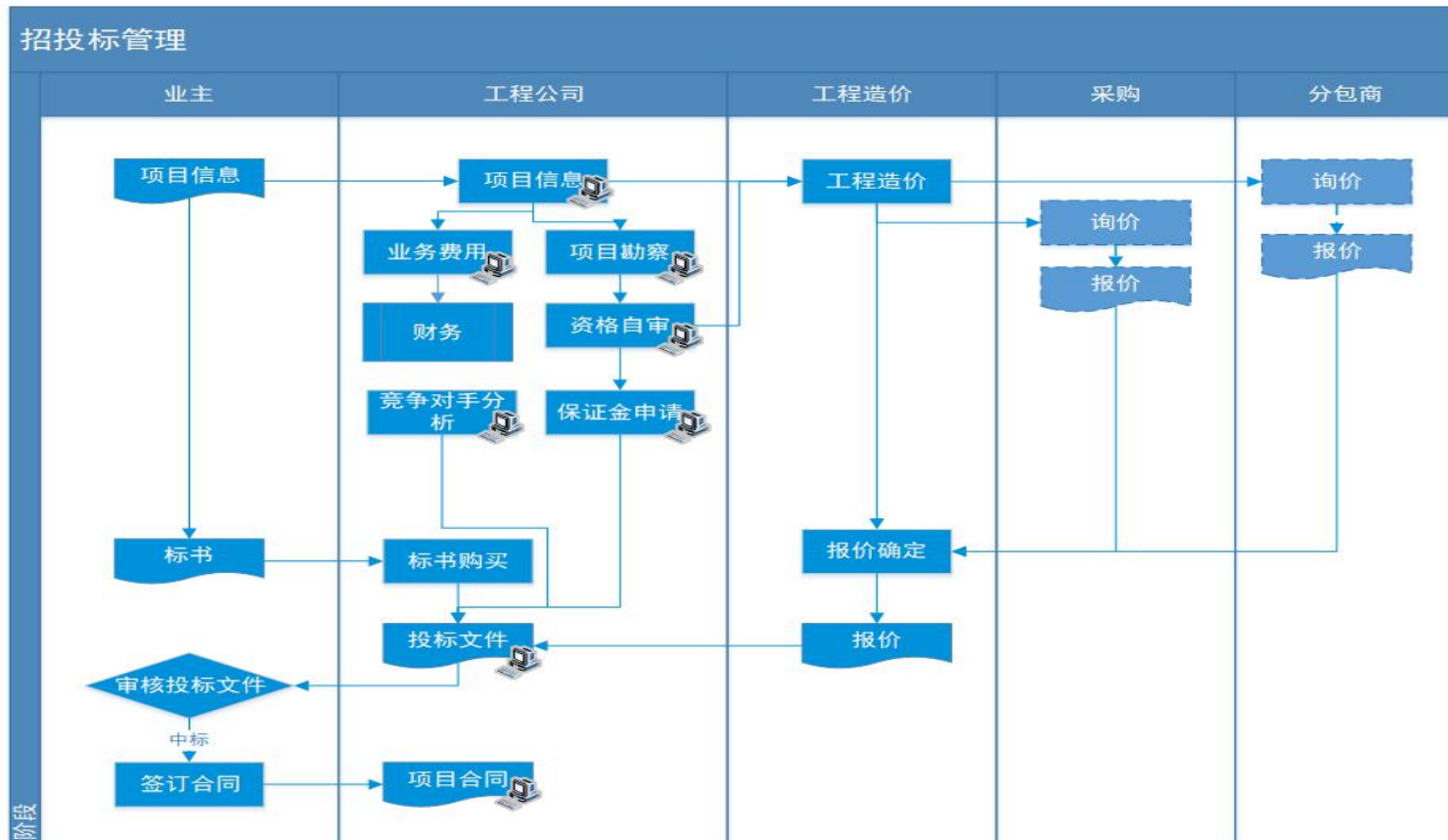
# 氙云解决方案

0  
2

# 工程项目管理管什么？



# 投标管理





## 投标管理——演示

演示场景——保证金申请/退还、业务费用申请、中标登记、合同签订

**项目：龙湖一期（预先已录入）**

**保证金申请：**40万元，10月18号申请，缴款

日期22号，预计11月22号退还

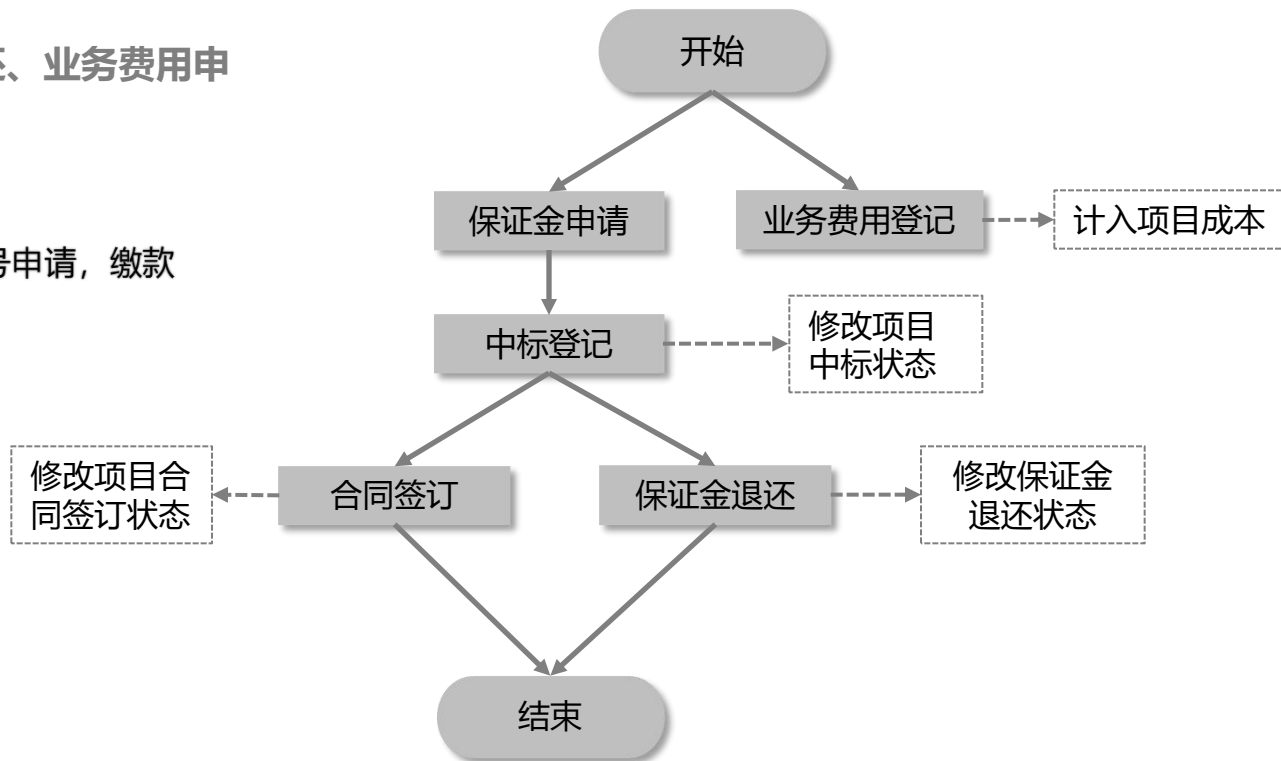
**业务费用：**4万

**中标登记：**11月12号中标

**保证金退还：**11月22号退还

**合同签订：**11月20号签合同

### 系统操作流程



# 材料管理——演示

## 演示场景

**期初库存:** 玻璃 100m<sup>2</sup> 存放在仓库A (导入方式操作)

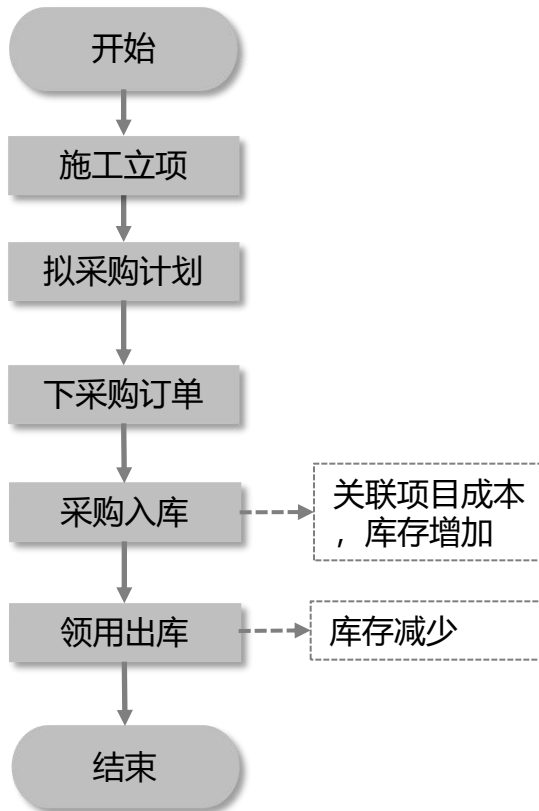
**采购计划:** 玻璃100m<sup>2</sup>, 水泥200袋, 钢材300kg

**采购订单:** 福建省南阳玻璃厂, 玻璃100m<sup>2</sup>

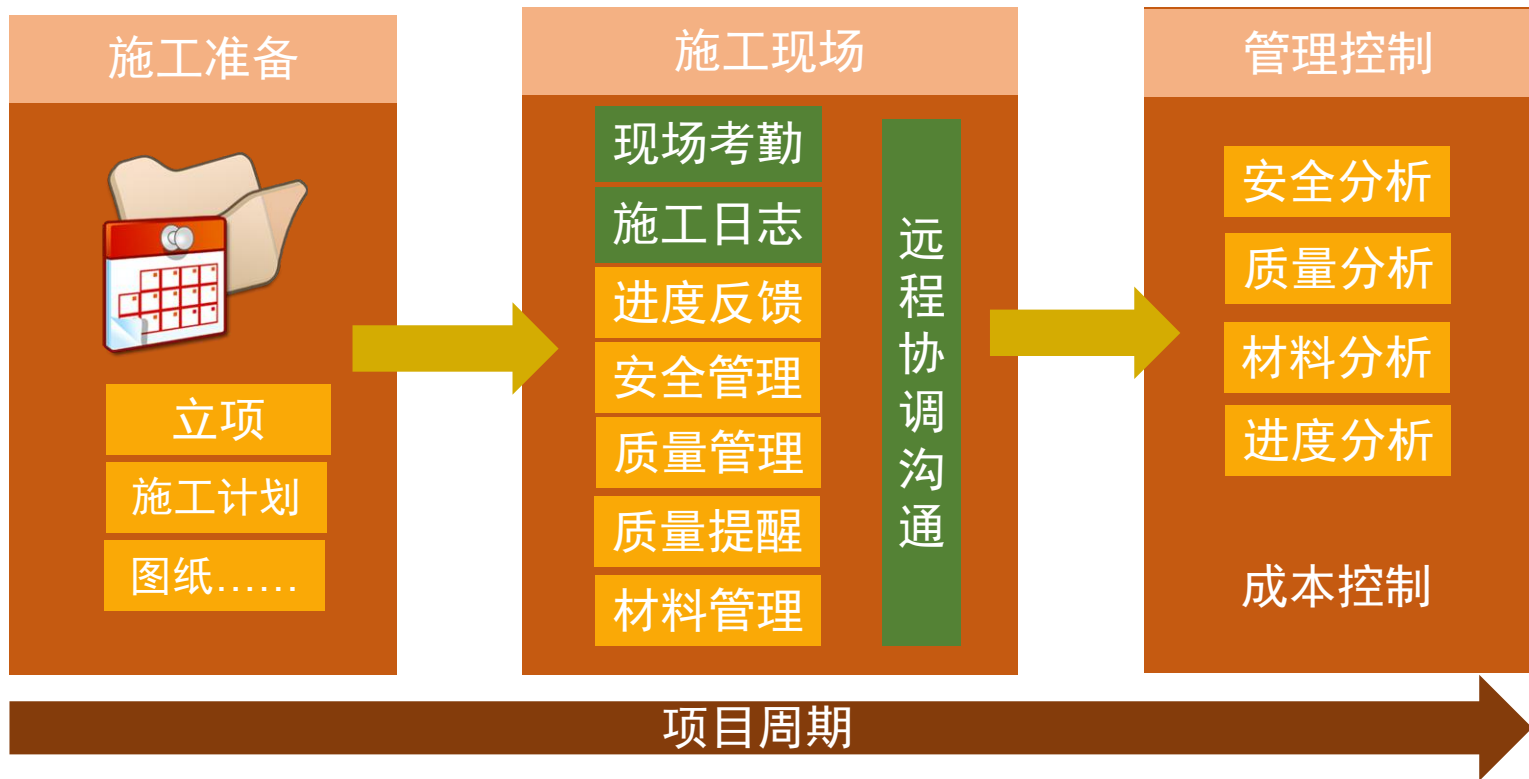
**采购入库:** 福建省南阳玻璃厂, 玻璃100m<sup>2</sup>

**材料领用:** 玻璃50m<sup>2</sup>

## 系统操作流程



# 施工现场管理



## 演示场景

项目：龙湖一期

### 工期计划

序号	项目阶段	计划开工日期	计划完工日期	工程量	已完工工程量
1	施工准备	2018-12-01	2018-12-20	1000	500
2	基础施工	2018-12-21	2019-1-31	2000	
3	主体施工	2019-02-01	2020-03-31	3000	
4	水电暖安装	2020-04-01	2020-07-31	4000	
5	装修施工	2020-08-01	2020-10-31	5000	

### 质量巡检场景：

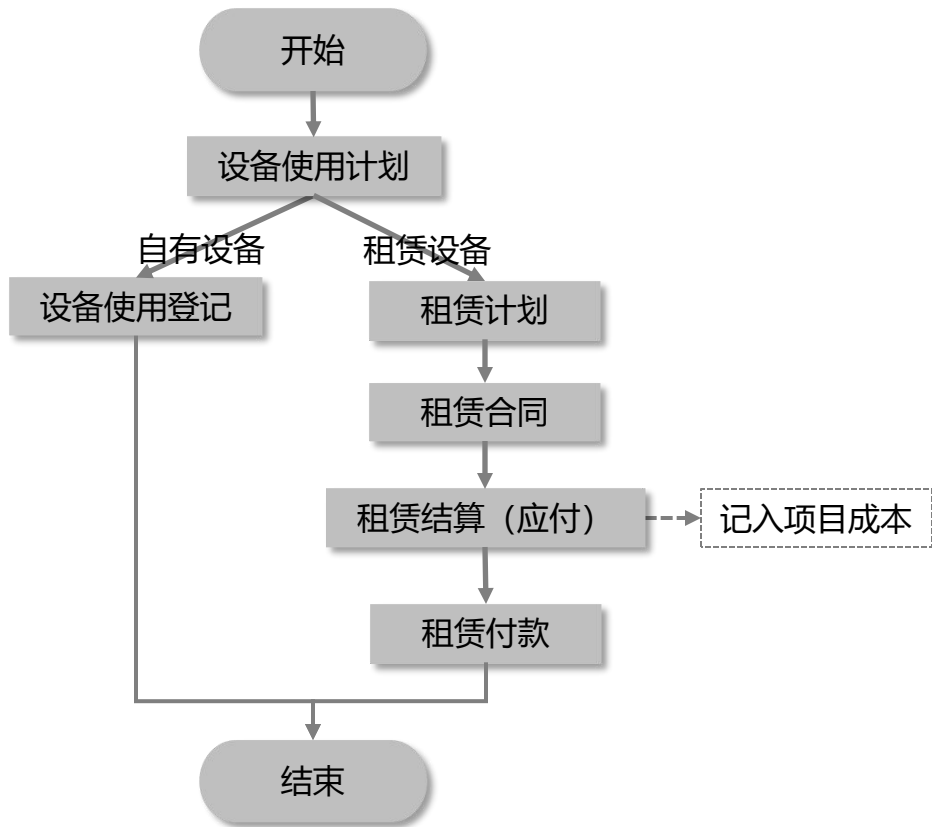
2020-5-15质量巡检时发现1号楼屋顶漏水，立即拍照并反馈质量问题给质量管理人员。

质量管理员指定人员处理，并要求2020-5-30号之前处理完成。

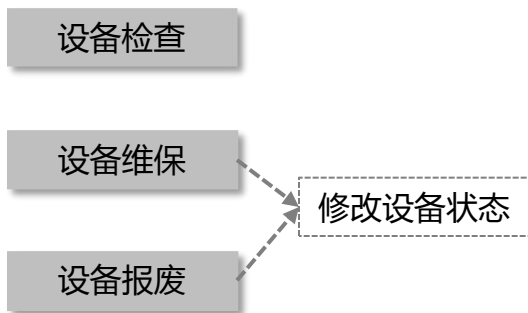
2020-5-25号员工将质量问题整改完成并反馈结果。

# 设备管理演示流程

## 设备使用操作流程



## 其他操作



## 设备管理演示场景

项目：龙湖一期

### 设备使用计划

序号	设备	设备名称	设备规格	设备类型	计划进场日期	计划退场日期	使用天数	备注
1	20180000001 挖掘机	挖掘机	6020B	租赁	2018-12-01	2019-01-31	61	
2	20180000002 推土机	推土机	SD16	租赁	2018-12-01	2019-01-31	61	
3	20180000003 水泥搅拌机	水泥搅拌机	T371	自有	2019-02-01	2020-03-31	424	

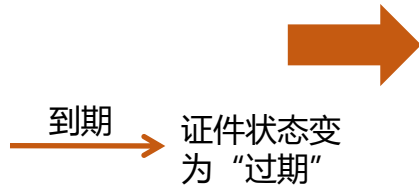
租赁计划：挖掘机500/天，推土机600/天

由于在基础施工阶段，天气状况良好，施工比较顺利，两台租赁设备于2019.01.15号提前完成工作。

(租赁费用结算按实际使用日期结算。)

# 证件管理

## 证件登记流程



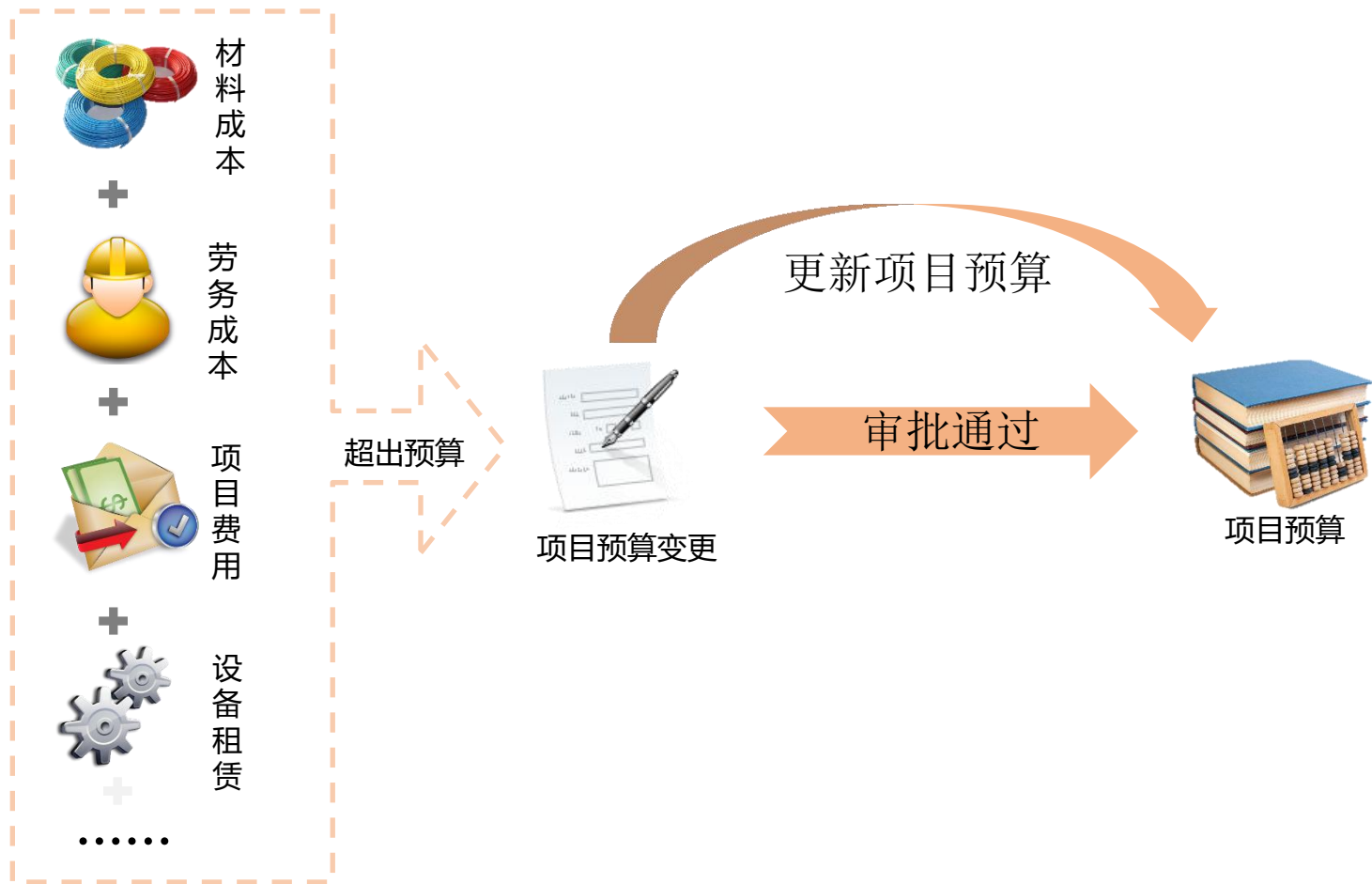
证件费用统计

## 证件借用流程



证件状态统计

# 成本管理





# 项目利润



收入

-



支出

=



利润



材料成本

+



劳务成本

+



项目费用

+



设备租赁

+

.....

## 应收应付演示场景

项目：龙湖一期

### 项目收款计划

序号	进度款分期	应收截止日期	应收金额	已收金额	备注
1	第一期进度款	2019-02-07	500000000	500000000	
2	第二期进度款	2020-04-07	500000000		
3	第三期进度款	2020-08-07	1000000000		
4	第四期进度款	2020-11-07	1000000000		

项目应付金额——材料采购

## 成本演示场景

项目：龙湖一期

费用报销（间接费用）：3万

序号	报销类别	报销金额	报销金额大写	详细描述
1	差旅费	10000	壹万元整	
2	其他	20000	贰万元整	

劳务费用：200万

业务费用：4000元（上期直播投标管理自动带过来）

材料费用：15000元（上期直播采购管理自动带过来）

设备租赁费：126000（设备管理自动带过来）

## 项目管理价值

通过钉钉实现业务管理层和执行层间的实时沟通、数据共享，提高沟通效率；

实现各个审批环节既能提高审批效率，减少重复耗时的纸质手工签名的繁琐，又能保证各级领导的意见有效。

通过项目进度的反馈，给公司决策层提供科学的参考依据，做到宏观掌握，微观控制。

通过项目文件电子化管理，给项目文员减少重复耗时的文档规整，繁杂的查询工作。

通过信息化系统对各个环节费用的记录与汇总，严格控制项目成本，防止烂账与不明账款的产生。

信息化系统提供的项目管理的标准化、规范化，提高项目管理人员的管理水平，使之达到统一的高度。

# Thanks!

SHENZHEN AUTHINE NET.TECH.CO.,LTD.

6/F, Building B, Science Park, Kexing,  
Nanshan District, Shenzhen, China.

深圳奥哲网络科技有限公司

地址: 深圳市南山区科兴科学园  
B栋4单元6层 518000

400 8898 625

[www.h3yun.com](http://www.h3yun.com)

AUTHINE 奥哲 | 云云